

证券代码：300406

证券简称：九强生物

公告编号：2023-138

债券代码：123150

债券简称：九强转债

## 北京九强生物技术股份有限公司

### 关于公司战略发展规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

北京九强生物技术股份有限公司（以下简称“公司”）于2023年12月25日召开了第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于公司战略发展规划的议案》。

#### 一、战略规划制定背景

近年来，随着医保改革深化、DRG逐步推行和集采常态化，医疗控费要求显著提高，企业的运营能力、创新能力、制造能力均面临更大挑战。当前形势下，分子、免疫诊断等领域迅速发展，行业参与者增多，综合化及一体化产品趋势逐渐明确，行业竞争日益激烈。为应对行业变革，公司深入梳理行业趋势，厘清公司现状，确定在发展生化诊断的同时大力发展病理诊断业务的战略思路。公司围绕未来转型，以生化诊断、病理诊断两大业务板块为抓手，明确业务定位和战略思路，从而更好地适应市场需求、抓住发展机遇，推动公司快速发展。

#### 二、战略发展规划

探索在检验科需求不断变化，以及医改政策持续深化的新形势下的改革举措，巩固生化诊断龙头地位，补充免疫诊断及各类型检验仪器研发及制造业务，大力发展血凝检测业务。同时以企业合作、投资并购以及自主研发相结合的方式，积极寻找并布局新兴检测领域，从而打造检验领域创新型公司，并推动检验科精准化、便捷化、智能化发展。

随着病理行业的不断发展和公司业务的不扩大，持续完善纵向产业链，加大攻关上游原材料自研自产，全面推进全自动病理染色系统的升级优化，同时顺应新形势下病理检测智能化趋势，布局 FISH 检测、分子病理、人工智能等领域，打造国际化的智慧病理平台型企业，在推动病理行业数字化、智能化发展的同时，提高公司核心竞争力，巩固病理行业领军者地位。

### **三、战略发展举措**

#### **1、立足试剂优势，补齐仪器制造，夯实生化诊断龙头地位**

依托研发中心及参考实验室，深度参与国家重点研发计划，加大新产品研发的投入。坚持以临床需求指导产品研发，立足深厚的生化试剂研发积淀，持续开发具有较高临床价值与终端需求的检测试剂，丰富常规项目，探索特色项目，积极发展免疫诊断板块，与现有生化诊断板块形成合力，助力公司开拓市场份额。

通过企业合作、投资并购与自主研发相结合，逐步打造仪器自研自产能力。从梯度化单机产品切入，逐步推出稳定性更好、性价比更优、占地面积更小的流水线产品。积极开展以仪器合作为基础的整体合作业务，实现自有诊断产品销售的突破以及销售额的快速增长。

#### **2、夯实质控体系，锻造产品品质**

产品质量是公司的第一生产力及核心竞争力，公司拥有国际一流的质控体系，要在未来不断夯实并发挥优势，建立更加完善的生产质控流程，从而提升现有仪器及配套试剂性能，切实落实公司的精品路线，坚定不移的打造具有央企品质、国药品牌的 IVD 龙头企业产品体系。

#### **3、拓展销售网络，优化终端服务**

在国内市场方面，公司将继续加大推广力度、优化代理商体系，开拓多层次、多类型终端客户，提高市场占有率；继续强化学术营销，充分利用学术会议、展会和论坛等渠道，加强与媒体及学会的交流合作，进一步提升公

司品牌形象，以联合更多的临床实验室共同参与国家重大课题和创新项目为契机，为拓展销售空间、发掘合作潜能奠定良好的基础。同时，稳步推进与国药从业务到运营层面全面、深入、长期的合作。利用国内商业渠道的整合和商业模式的变化，积极开展与中国医药集团有限公司（以下简称“国药集团”）各省级公司等一流经销商的紧密合作，从而快速拓宽销售渠道，推进公司业绩增长。

在国际市场方面，公司将通过海外自有品牌销售、OEM、发展分销商等多种方式开拓国际市场，特别是推进病理产品的海外销售，加速国外业务拓展和国际品牌建设。

#### **4、落实组织架构改革，激发团队动能**

公司将进行事业部制改革，强化公司治理制度建设，建立快速响应机制，制定与公司发展阶段相匹配的各项政策，进而全面提升公司的经营管理效率。

优化从管理层到执行层的人事选拔，通过改革业绩考核、加强员工培训、开展股权激励等方式，打造一支专业素养优秀、梯度分工明确、管理系统、协作共赢的核心队伍。

#### **5、把握行业机遇，做实外延发展**

围绕国药集团打造 IVD 工业平台的战略机遇，充分发挥上市公司的优势，在大力发展免疫组化的基础上，以内生发展和外延并购相结合的方式，逐步布局发展空间大、市场需求强、协同效应好的领域。同时，加强对已投资项目的投后管理力度，定期进行复盘总结，对于增速不及预期的项目积极采取相应措施，确保公司稳扎稳打拓展产业布局。

#### **四、备查文件**

第五届董事会第四次会议决议。

特此公告。

北京九强生物技术股份有限公司

董事会

2023年12月25日